



“UNA MIRADA DE CIUDAD DESDE LOS PLANES DE DESARROLLO LOCAL”

DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO DE PLANEACIÓN

Subdirección de Planeación Social y Económica
Unidad de Planeación del Desarrollo Municipal y Local
Noviembre de 2015



Medellín
todos por la vida





- I. Qué implicó la revisión y actualización los PDL
 - Con quién
 - Cómo se hizo
 - Estructura del PDL
 - Logros
 - Retos de mediano y largo plazo

- II. Ejercicio participativo con y para la Ciudad
 - Grupo Facilitador
 - Alcance del ejercicio
 - Metodología de trabajo

I. ¿QUÉ IMPLICÓ LA REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN LOS PDL?



Medellín
todos por la vida



¿Con quién?

Contrato N° 4600056021 de 2014

Objeto: Realizar la revisión de los planes de desarrollo local de la ciudad de Medellín y fortalecer las capacidades comunitarias para la gestión local del desarrollo.

Contratista: Comitato Internazionale per lo Sviluppo dei Popoli - CISP

Componentes

1. Fortalecimiento de la Gestión Local
2. Estrategia Comunicacional
3. Formación y Capacitación
4. Seguimiento, monitoreo y evaluación

Resultados

20 Planes de Desarrollo Local en quince (15) comunas y los cinco (5) corregimientos de Medellín, revisados y actualizados, con vigencia la 2027.

I. ¿QUÉ IMPLICÓ LA REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN LOS PDL?



¿Cómo se hizo?

1. Presentación a JAL y a líderes del territorio
2. Formulación de acuerdo de trabajo
3. Realización de revisión y ajuste: Acercamiento-Diagnóstico-Componente Estratégico.

RECOLECCIÓN DE INFORMACIÓN PRIMARIA Y PROCESAMIENTO



Grupos Focales



Talleres



Cartografía Social



Recorridos

PROCESO PARTICIPATIVO

Asambleas



Observación participante y registro

I. ¿QUÉ IMPLICÓ LA REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN LOS PDL?



¿Cómo se hizo?

FUENTES SECUNDARIAS

Revisión Documental

- Revisión fuentes secundarias (estadísticas y documentos)
- Procesamiento de información

REUNIONES DE ARTICULACIÓN TÉCNICA

- Encuadre general y metodológico

- Talleres y reuniones con las diferentes dependencias de la Administración

RESULTADOS

Fuentes Primarias



Diagnóstico



Fuentes Secundarias

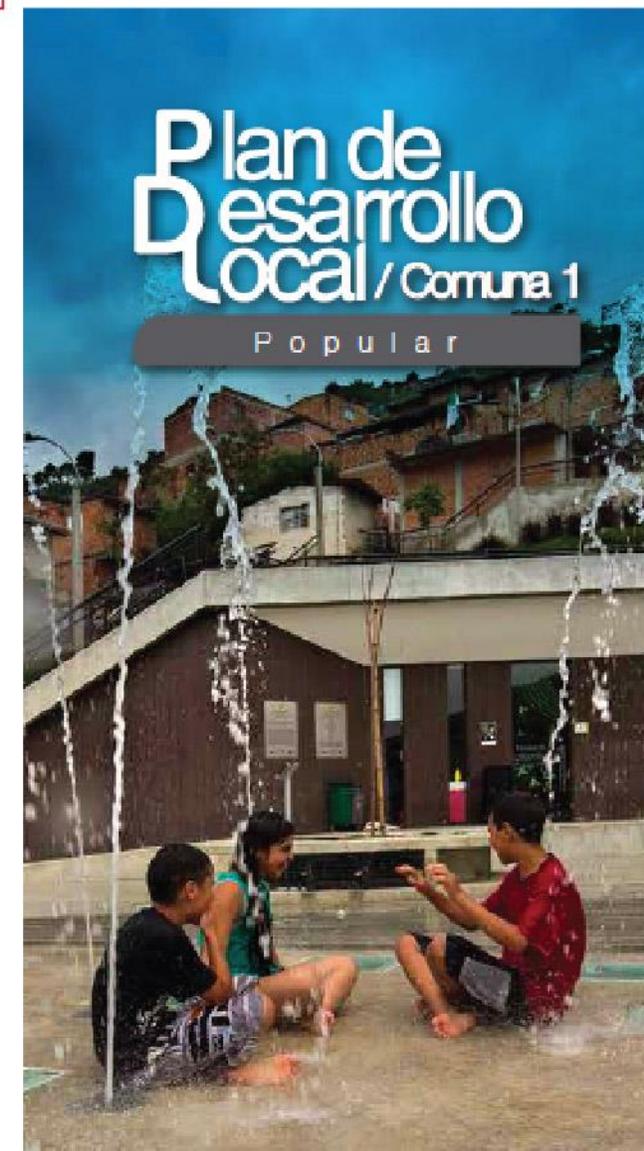
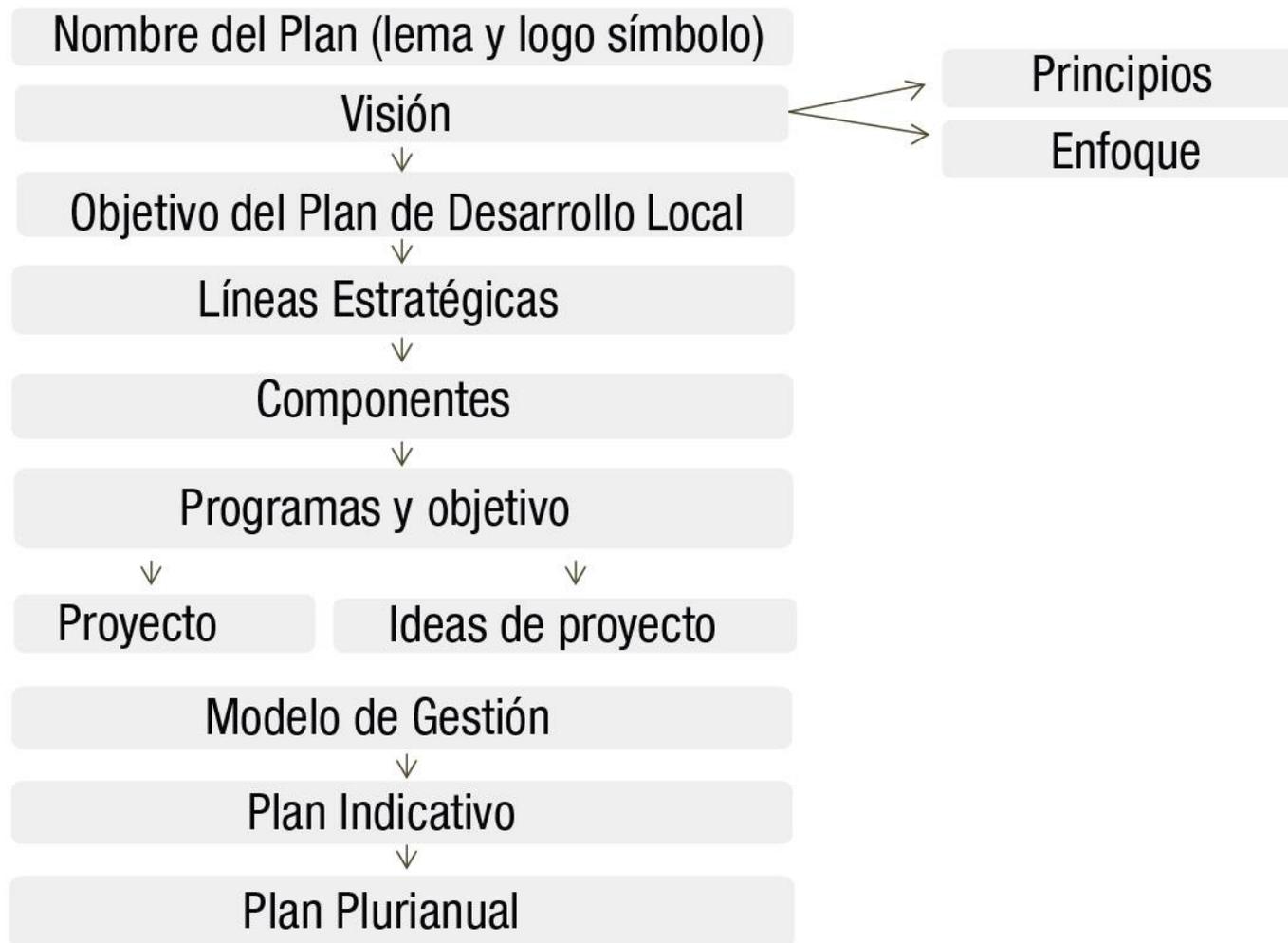
Componente Estratégico

I. ¿QUÉ IMPLICÓ LA REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN LOS PDL?



Estructura del PDL

COMPONENTE ESTRATÉGICO



I. ¿QUÉ IMPLICÓ LA REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN LOS PDL?



Medellín
todos por la vida



Logros en la revisión y actualización de los PDL

Estructura coherente= actualización diagnóstica y construcción componente estratégico.

Cuentan con sistema monitoreo, evaluación, control y seguimiento= **proceso medible y cuantificable**.

PDL con vigencia al 2027= Plan de Ordenamiento Territorial.

Marco conceptual sustentado en DHI y marco estratégico con prevalencia de **Enfoque de derechos**.

Proceso participativo y democrático= recoge necesidades, aspiraciones y proyectos de la comunidad participante.

Espacio que favoreció la **reflexión en la planeación** sobre lo comunal y lo corregimental.

I. ¿QUÉ IMPLICÓ LA REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN LOS PDL?



Medellín
todos por la vida



Retos de mediano y largo plazo para el Desarrollo local

Representa una **alternativa de desarrollo**, que resitúa y valoriza lo local, como una construcción concreta que vive lo humano de las formas más diversas.

Transformar la realidad **en armonía** con la humanidad y la naturaleza.

Reconstruir el **tejido social y colectivo**, garantizando y potenciando la **participación activa** de los niños, jóvenes, mujeres, hombres y, en general, de todos los actores y sectores sociales.

Construir y fortalecer nuevas estructuras y relaciones de poder, más democráticas, equitativas, justas e incluyentes, haciendo énfasis en procesos y espacios de articulación y concertación social.

Fortalecer una sociedad con comunidades e individuos autónomos, solidarios, respetuosos de la diversidad, productivos, participativos y corresponsables en la tarea de aportar y ser parte de un **proyecto colectivo**.

I. ¿QUÉ IMPLICÓ LA REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN LOS PDL?



Medellín
todos por la vida



Retos de mediano y largo plazo para la Municipalidad

Consolidación de PDL como **ejercicio técnico**, que recoge las demandas de la población.

Promoción de un proceso **político en el territorio**, que exige de acciones concertadas y consensuadas a pesar de los disensos que se presenten.

La **planeación social** debe ser un proceso permanente que garantiza una gestión ordenada de incidencia en la transformación de las condiciones de vida de la población.

Valoración de los PDL como un proceso de **planeación participativa** que incide en el desarrollo afectando sus distintas dimensiones.

Articulación del PDL + PDM + POT, como instrumentos de planeación, esenciales para la calidad de vida de la población y para la sostenibilidad de la ciudad.

Desarrollo y fortalecimiento del **Sistema de Monitoreo, Evaluación, Seguimiento y Control de los PDL**.

I. ¿QUÉ IMPLICÓ LA REVISIÓN Y ACTUALIZACIÓN LOS PDL?



Medellín
todos por la vida



Gestión Social

Tiene como propósito deliberado transformar y construir relaciones sociales que aporten a procesos asociativos de cooperación, asimilación, ajuste y transferencia.

QUE PROPENDA POR:

Mantener y promover **actores sociales** comprometidos por el bienestar y el cambio.

Concebir una **perspectiva integral** de las personas no solo a facetas restringidas.

Centrar la gestión en las causas y no en los efectos (superar el enfoque asistencial).

Impulsar procesos de mediano y largo plazo, antes que generar **eventos coyunturales**.

Los **actores permanentes de los procesos son las comunidades** y la municipalidad debe garantizar las condiciones básicas para el desarrollo local.

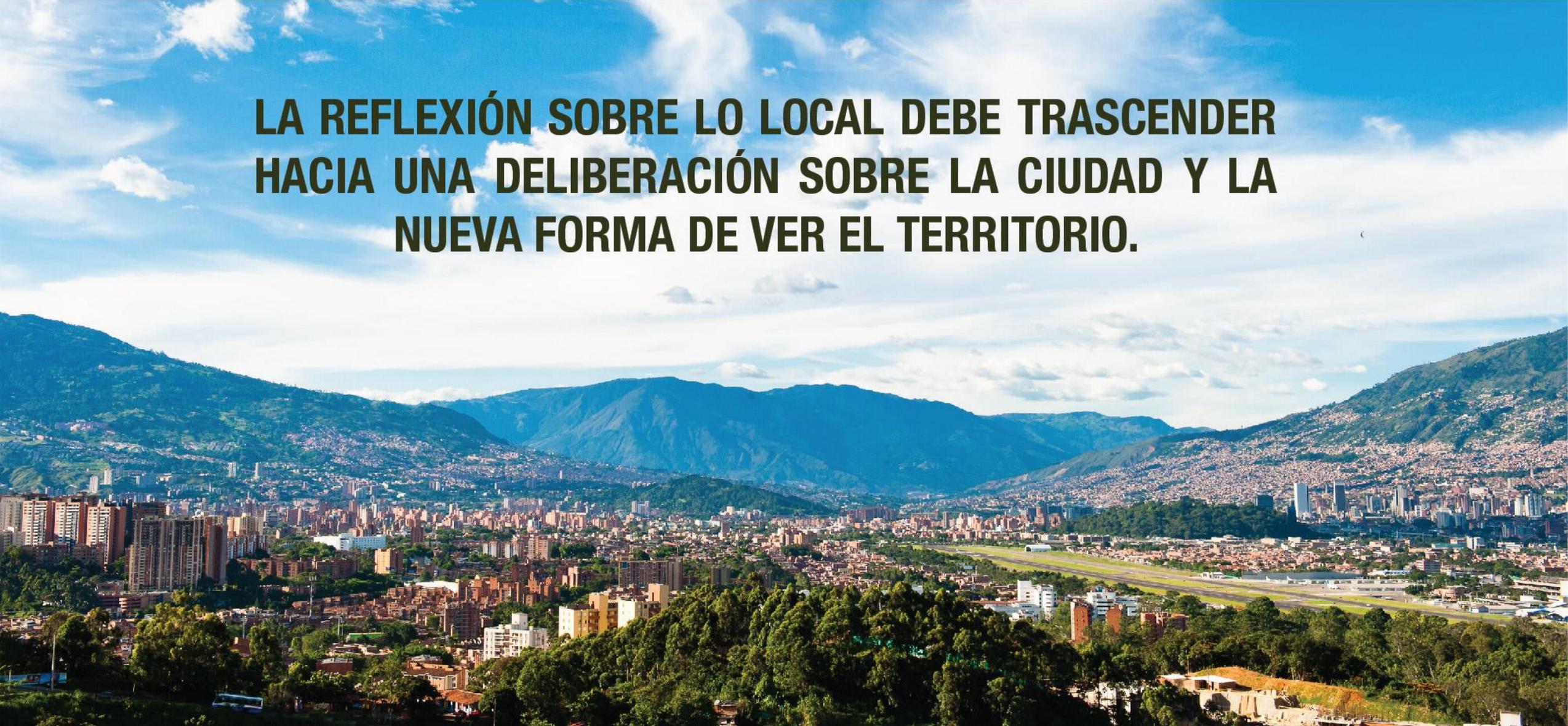
II. EJERCICIO PARTICIPATIVO CON Y PARA LA CIUDAD



Medellín
todos por la vida



**LA REFLEXIÓN SOBRE LO LOCAL DEBE TRASCENDER
HACIA UNA DELIBERACIÓN SOBRE LA CIUDAD Y LA
NUEVA FORMA DE VER EL TERRITORIO.**



II. EJERCICIO PARTICIPATIVO CON Y PARA LA CIUDAD



Equipo Facilitador

Asesores temáticos



ELIANA MARIA TORRES TORO
Físico Espacial

LUIS FERNANDO AGUDELO HENAO
Político-Institucional

JESÚS ALBERTO HENAO RODRÍGUEZ
Económica

ISABEL CRISTINA CORREA TAMAYO
Ambiental

LINA MARCELA SILVA RAMÍREZ
Cultura

OLGA CLEMENCIA HENAO CADAVID
Social (Salud)

ISABEL CRISTINA SERNA MONTOYA
Social (Educación)

Talleristas



YONAIRA LAINEZ PARRA
Físico Espacial

DAVID RICARDO MURCIA SÁNCHEZ
Político-Institucional

CLAUDIA GISELA BEDOYA TOBÓN
Económica

SARA PATRICIA MOLINA RODRÍGUEZ
Ambiental

GISELA MUÑOZ GAÑAN
Cultura

MIRIAM LUCIA PÉREZ DE ZAPA
Social (Salud)

SANDRA PATRICIA ESCOBAR CORTÉS
Social (Educación)

II. EJERCICIO PARTICIPATIVO CON Y PARA LA CIUDAD



Alcance del ejercicio

Objetivo

Consolidar un diagnóstico de ciudad desde una reflexión analítica de todo el componente estratégico de los PDLs

Alcance

Promover un análisis de las dimensiones del Desarrollo Humano Integral (DHI) en los PDL, en una matriz de Ciudad que destaque los principales problemas, mayores deficiencias y aciertos.

Producto

Insumo para los ciudadanos para la formulación del nuevo Plan de Desarrollo Municipal, la articulación con el POT y comprensión de la realidad municipal.

II. EJERCICIO PARTICIPATIVO CON Y PARA LA CIUDAD



Metodología del trabajo



Propuesta de Trabajo

Marco conceptual: DHI

Estructura del PDL desde tres componentes

Estadísticas (ECV 2013)

Percepciones Ciudadanas

Iniciativas de proyectos

Retomar de cada PDL elementos de la dimensión correspondientes y hacer reflexión crítica de los planes (Meta –Análisis) para presentarlos en las mesas temáticas mediante matriz con lectura de ciudad y apoyo de mapas donde se territorializa el análisis estadístico de cada dimensión.

Meta-analisis: Sistemática identificación, valoración y síntesis sobre un mismo tema siguiendo un método explicativo y predeterminado

DIMENSIÓN MEDIO AMBIENTAL



Medellín
todos por la vida



Elementos articuladores de diagnóstico desde los PDL

1. **Contaminación**
2. **Fuentes hídricas** (riesgo y saneamiento).
3. **Ordenamiento territorial** (Alimentos y producción, relaciones comunitarias, ordenamiento territorial y educación ambiental).
4. **Biodiversidad** (Fauna, flora, biodiversidad, mascotas, zonas verdes, bosques y espacio público).

ESTRATEGIA:

Nueva Cultura de lo Ambiental - conciencia y compromiso de nosotros mismos, por nuestra casa, la ciudad y las regiones de donde tomamos el agua, los alimentos, las maderas, la energía eléctrica, donde depositamos residuos sólidos y aguas del alcantarillado, donde se fuga gran parte del gas carbónico que emiten los vehículos y las industrias de Ciudad.

DIMENSIÓN FÍSICO ESPACIAL



Medellín
todos por la vida



Constituida por componentes asociados a las infraestructuras de servicios comunales como: espacio público, vías, equipamientos, servicios públicos, patrimonio, centralidades, vivienda y otros usos del suelo.

El desarrollo integral está constituido por dos elementos, el territorio y las dimensiones del Desarrollo

Lo físico espacial materializa y evidencia procesos internos de otras dimensiones que dinamizan el territorio, como la económica, la social, cultural y ambiental

Componentes considerados como relevantes para la planeación del desarrollo organizado, equilibrado y funcional de modo que incida tanto en las condiciones de vida de la población, como en su relación armoniosa con el territorio que habita.

DIMENSIÓN FÍSICO ESPACIAL



Articular los tres instrumentos de planificación: Territorio de Sistemas, Territorio Construido Socioculturalmente, Capacidad de Gestión y Empoderamiento, mediante proceso continuo de participación y gestión que resuelvan estas preguntas:

1. ¿Cuál línea y/o programa del PDL de mi comuna o corregimiento se articula claramente con otra comuna o corregimiento para que pueda incorporarse y gestionarse desde el Plan de Desarrollo Municipal - PDM?
2. ¿Cuál es el proyecto físico espacial de mi comuna o corregimiento que por su importancia requiere ejecutarse de forma prioritaria en el PDL?
3. ¿Con cuál de los objetivos de sostenibilidad está aportando directamente el PDL de mi comuna o corregimiento?
4. ¿Cómo aporta el PDL de mi comuna o corregimiento al municipio en el área físico espacial?

DIMENSIÓN CULTURAL



Medellín
todos por la vida



- Trabaja descripción de la dimensión, dinámicas que inciden en su valoración y transformación y la importancia de su fortalecimiento en los procesos de planeación local.
- Identifica en los PDL los problemas, retos o focos que requieren atención.
- Destaca elementos constantes a nivel de ciudad y una caracterización general de su presencia en las comunas y corregimientos.

COMPONENTES NECESARIOS PARA EVALUAR LA CULTURA EN MEDELLÍN

- Espacios
- Apoyos
- Organización y participación
- Difusión
- Identidades y memoria locales

DIMENSIÓN SOCIAL (EDUCACIÓN)



Medellín
todos por la vida



El eje de la dimensión: **Pregunta por la Calidad Educativa.**

Allí convergen: infraestructura, contenidos, evaluaciones, compromiso de la comunidad, el carácter integral de su definición por el Estado, los tránsitos realizados en entornos escolares y vinculación de familias en actividades de IE.

La revisión PDL arrojó 9 ejes temáticos que expresan avances y dificultades de los procesos educativos que se desarrollan en la ciudad, los cuales son parte estructurante del concepto de Calidad Educativa.

1. Calidad y pertinencia,	2. El acceso y permanencia
3. La equidad y oportunidades	4. La convivencia escolar
5. La actualización y capacitación de docentes	6. El mejoramiento de la infraestructura y ambientes de aprendizaje
7. Los recursos pedagógicos y tecnológicos	8. La orientación vocacional, profesional y el proyecto de vida
9. Deficiencias en las articulaciones que pueden darse para acceder a la educación técnica, tecnológica y superior que ofrece la ciudad.	

DIMENSIÓN SALUD



Medellín
todos por la vida



Enfoque enmarcado en Determinantes Sociales de la Salud. Da alcance a ODS, Plan Decenal de Salud Pública y características de Medellín Ciudad Saludable.

- Revisión y análisis de perfiles epidemiológicos por comunas año 2013
- Analiza cambios en pirámide poblacional y situación salud comunas en 10 últimos años.
- Analiza indicadores e identifica cuáles podrían ser críticos en determinadas comunas.
- Retoma las 14 dimensiones de la Estrategia “Medellín Ciudad Saludable”*

1. Medio Ambiente Sano	2. Vivienda Digna
3. Movilidad Sostenible	4. Desarrollo de ciencia, tecnología e innovación.
5. Trabajo decente	6. Seguridad
7. Sana Convivencia	8. Buen Gobierno.
9. Niveles altos de educación	10. Espacio Público
11. Seguridad Alimentaria	12. Comportamientos saludables.
13. Acceso Universal a servicios de salud con calidad	14. Sociedad que se reconcilia, que construye colectivamente y que supera las dificultades.

*Convenio Interadministrativo - Grupo de Economía de la Salud de la U de A y la Secretaría de Salud Municipal.

DIMENSIÓN ECONÓMICA



Medellín
todos por la vida



Eje fundamental para entender problemas asociados al desarrollo y la equidad territorial en la ciudad y su relación con lo subregional, nacional e internacional

Lectura económica de los PDL, trasciende lo sectorial hacia lo territorial del desarrollo económico, converge hacia posicionamiento competitivo y equitativo del desarrollo económico, evaluando y orientando acciones en las dimensiones de la competitividad bajo un enfoque sistémico, que reconoce los siguientes componentes de análisis y de interacción:

La organización empresarial

Procesos técnicos y administrativos (modelos de gestión, procesos)

La investigación y el desarrollo y la innovación

La gestión humana y de conocimiento

La logística, la conectividad y la accesibilidad

Cadenas de valor e integración al mercado local, regional y global (Proveedores y clientes)

La estrategia de financiación y cooperación para el desarrollo económico

El marco regulatorio y de políticas de asistencia y fomento económico

DIMENSIÓN POLÍTICO INSTITUCIONAL



Trabaja la planeación comunitaria como fundamento de la legitimidad en la administración pública, que se produce como consecuencia del acercamiento entre gobierno y sociedad civil.

Expone síntesis de temáticas recurrentes en las que se agrupan los veinte Planes de Desarrollo, con hincapié en procesos virtuosos que demandan generalización dentro de la planeación por comunas.

Presenta matriz para explorar en cada caso las especificidades de los diferentes PDL.



ESTRATEGIA: Tejer el territorio, para construir la ciudad.



Preparado en colaboración con TROLLBACK+COMPANY | TheGlobalGoals@trollback.com | +1 212 629 1810
Para cualquier duda sobre la utilización, por favor comuníquese con: cpic@guignabun.org

OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE EN ARMONÍA CON DIMENSIONES DEL DHI TRABAJADAS DESDE LOS PDL

DIMENSIONES MEDIO AMBIENTAL FISICO ESPACIAL CULTURAL
SOCIAL - EDUCACIÓN SOCIAL - SALUD POLITICO INSTITUCIONAL ECONÓMICA

“Desarrollo es no sólo más y mejores cosas, sino transformación cultural de la política y de los modos de vida.”

José Luis Coraggio





GRACIAS



Medellín
todos por la vida

